

FNRS BLAAST PROJECT KENGETALLEN NIEUW LEVEN IN

Kengetallen: van belang voor een gezonde sector

- Wie succesvol ondernemer wil zijn én blijven, moet goed op de hoogte zijn van de cijfers binnen het eigen bedrijf en de hippische sector. Zeker bij het opstarten of professionaliseren van uw bedrijf is het goed om te weten welke cijfers er van belang zijn in de hippische sector. Reden te meer voor de FNRS en ABAB Accountants & Adviseurs om het Project Kengetallen weer op te pakken!

HET BELANG VAN KENGETALLEN

Kengetallen zijn cijfers die berekend worden uit de financiële en technische gegevens van het bedrijf. De financiële kengetallen zijn bijvoorbeeld aan de directe kosten per stallingsplaats en de kosten voor personeel, huisvesting en afschrijving. Deze cijfers zijn veelal uit de jaarrekening te halen. De technische gegevens zijn minder eenvoudig te verzamelen. Het gaat dan bijvoorbeeld om aantal stallen, de bezettingsgraad van de stallen, het aantal paarden en hoeveel uren ze lopen, hoeveel kilo's ruwvoer en brok er gevoerd wordt en hoeveel strooisel er wordt gebruikt.

Kengetallen kunt u voor meerdere doeleinden gebruiken:

- Het in beeld brengen van de situatie op een bepaald moment
- Een overzicht geven van de ontwikkelingen over een bepaalde periode, door kengetallen over opeenvolgende perioden te berekenen en te beoordelen
- Het beoordelen van de positie van uw onderneming, door kengetallen van uw eigen onderneming te vergelijken met die van soortgelijke organisaties
- Gebruiken als onderbouwing bij de bank bij het aanvragen van financiering.

In veel sectoren, zoals de melkvee- en varkenshouderij, maar ook de recreatiesector en

detailhandel, wordt volop gebruik gemaakt van kengetallen. De hippische sector blijft hierbij nog wat achter. Norbert Kock, eigenaar van FNRS-manage Paardensportcentrum Diekshuus, vertelt in een interview met de FNRS: "Ik heb commercieel agrarische bedrijfskunde gestudeerd en was daarom gewend om te werken met kengetallen. In de agrarische sector weet je precies hoeveel biggen een zeug moet krijgen en hoeveel melk een koe geeft, maar toen ik in 2007 samen met mijn vrouw een manegebedrijf startte, was er nog niets

van belangrijke kengetallen in de paardensector. Omdat de FNRS gemerkt heeft dat de informatie die voortkomt uit dit project belangrijk is, heeft de FNRS besloten om het in samenwerking met ABAB weer op te pakken.

Bedrijfsblindheid ligt bij ieder bedrijf op de loer. Zeker wanneer ondernemers voornamelijk actief zijn binnen de grenzen van het eigen erf. Inzicht in de kengetallen van uw bedrijf kan helpen om uw bedrijf van een afstand te bekijken en uw visie

'Ik ben er van overtuigd dat je kengetallen nodig hebt om een bedrijf te kunnen sturen'

- Norbert Kock, (Paardensportcentrum Diekshuus)

bekend over de hippische sector." Hij vervolgt: "Ik ben er van overtuigd dat je kengetallen nodig hebt om een bedrijf te kunnen sturen. Waar moet je anders je financiering op baseren? En hoe weet je hoe je bedrijf het doet?"

Een aantal jaar geleden is de FNRS in samenwerking met brancheorganisaties ZLTO, LLTB en LTO Noord, het onderwijs, accountants (ABAB, GIBO, Alfa en Accon) en Rabobank Nederland Project Kengetallen gestart. Doel van dit project was het definiëren, verzamelen, berekenen en toetsen

scherp te stellen. Dat benadrukt ook Frank de Reu, accountant bij ABAB, tijdens een FNRS-bijeenkomst over kengetallen op 21 maart j.l.: "Kengetallen maken het mogelijk om de prestaties van het bedrijf af te zetten tegen de sector en om die manier voorwaarts te kunnen sturen."

VERGELIJKBARE CIJFERS

Sinds 2010 monitort ABAB al een grote groep hippische ondernemers: ruitersportcentra, pensionhouders en combinaties van beide bedrijfstvormen. De jaarlijkse gegevens worden op

stallingsplaatsniveau met elkaar vergeleken, waar vervolgens de kengetallen uitkomen. Deze Hippische Monitor, die elk jaar in september verschijnt, biedt inzicht in sectorbrede, bedrijfsmatige trends en ontwikkelingen.

verschillende soorten bedrijven. In mijn optiek zijn een manege uit het oosten van het land en een bedrijf uit de Randstad nauwelijks te vergelijken, ook niet op stallingsplaatsniveau. Ik zou graag zien dat het mogelijk is om mijn bedrijf

kans geeft om scherper naar je bedrijf te kijken en je af te vragen wat beter kan. Daarnaast vind ik het kengetallenproject ook bijdragen aan het verbeteren van de hippische sector. Ik hoop dat er veel ondernemers mee willen doen, zodat er ook cijfers uitkomen waar ik écht iets mee kan."

‘Met de juiste cijfers is het mogelijk om aan bijvoorbeeld banken en de politiek te laten zien wat de sector eigenlijk wil en kan’

- Frank de Reu (ABAB)

Tijdens de FNRS-bijeenkomst bespraken de aanwezige ondernemers, van wie een groot deel ook aan het vorige kengetallenproject meedeed, de sterke en zwakke punten van het kengetallenonderzoek van ABAB en het project Kengetallen van de FNRS. De algemene conclusie was dat het belangrijk is om relevante gegevens met elkaar te vergelijken: een zwakte in de reeds bestaande onderzoeken, volgens enkelen. Een van de aanwezige ondernemers: "Er zijn zoveel

te vergelijken met andere bedrijven uit een vergelijkbare situatie, zodat ik relevante cijfers met elkaar kan vergelijken."

Reden te meer om het Project Kengetallen van de FNRS nieuw leven in te blazen. De bereidheid om mee te doen aan het project is groot bij de aanwezige ondernemers. Tim Moesman, mede-eigenaar van Hippisch Centrum Nootdorp: "Ik vind dit een belangrijk project, omdat het je de

KANSEN

Frank de Reu: "In andere sectoren worden kengetallen ook al ingezet voor belangenbehartiging. Met de juiste cijfers is het mogelijk om aan bijvoorbeeld banken en de politiek te laten zien wat de sector eigenlijk wil en kan." Daarnaast kunnen kengetallen ook de basis zijn voor innovatieve ideeën om de sector te ontwikkelen. Ook geven cijfers over de gemiddelde leeftijd en demografie van (potentiële) klanten meer inzicht in de beste benadering van de markt.

Op dit moment is de FNRS bezig om de geleverde suggesties en ideeën te verwerken en samen met ABAB een rekenschema te maken waar iedereen mee uit de voeten kan. Via www.fnrs.nl houden wij u op de hoogte van de voortgang van het Kengetallenproject.●

